

סימנים

- λ : קצב הביקוש
- P : קצב הייצור
- i : ריבית ליח' זמן
- c : מחיר הזמנה ליחידה
- v : מחיר מכירה ליחידה
- h = i · c : עלות החזקת מלאי
- K : עלות קבועה להזמנה
- Q : גודל מנת ייצור
- T : אורך המחזור
- τ : זמן הובלה (Lead Time)
- B : רמת חוסר מקסימאלית

- p : עלות חוסר ליחידה
- p̂ : עלות חוסר ליחידה ליח' זמן
- D : דרישה (סטוכסטית)
- d : ריאליזציה של D
- S : הכמות שעד אליה נזמין (Order Up-To)
- R : נקודת ההזמנה (Reorder Point)

סוגי מלאים

- H(t), u : מלאי ביד (On-Hand)
- B(t) : מידת חוסר (BackOrder)
- I(t) : מלאי נטו [H(t)-B(t)]
- O(t) : מלאי בהזמנה

פתרונות אופטימליים

Zangwill – אלגוריתם לקביעת גודל ומועדי הזמנה כאשר **החוסר מותר**.

בוחנים (מהסוף להתחלה) את כל המסלולים בהם ניתן להגיע לתקופה ה- n+1

$C_{k,j}$ הוא המינימלי מבין $C_{k,i,j}$ שהוא עלות כוללת למחזור בו ייצור מתחיל בתקופה i $(S+H+C+K)$

ואז מחשבים את המסלול הכי קצר לפי $f_k = \min\{C_{k,j} + f_j\}$ כאשר $f_{n+1} = 0$

■ מלאי התחלתי נוריד מהדרישה של תקופה 1

■ מלאי סופי נוסף לדרישה של תקופה n \Leftarrow לזכור לכפול את המלאי הסופי ב- h

דוגמה: עבור n=4 מחשבים $c_{3,5} = \min(c_{3,3,5}, c_{3,4,5}) \dots c_{3,5}, c_{3,4}, c_{4,5}$

$f_4 = c_{4,5} + f_5, f_5 = 0$... הפיתרון הוא הביטוי המפורש של f_1

Wagner Whitin (WW) – פועלים בדיוק כמו ב Zangwill רק החוסר אסור

לא מבצעים הזמנה כאשר קיים מלאי. (ההזמנות מתבצעות למספר שלם של תקופות בלבד).

■ האלגוריתמים מניבים פיתרון אופטימלי רק עבור עלויות מלאי ועלות רכיבים שהם **Concave**

מודל דטרמיניסטי – ביקוש סטטי

$$Q^* = \sqrt{\frac{2 \cdot K \cdot \lambda}{h \cdot \left(1 - \frac{\lambda}{P}\right)} - \frac{(p \cdot \lambda)^2}{h \cdot (h + \hat{p})}} \cdot \sqrt{\frac{h + \hat{p}}{\hat{p}}}$$

$$B^* = \frac{(h \cdot Q^* - p \cdot \lambda) \cdot \left(1 - \frac{\lambda}{P}\right)}{h + \hat{p}}$$

$$T^* = \frac{Q^*}{\lambda}$$

$$\text{Fill Rate} = \frac{Q+B}{Q}$$

נוסחה כללית

$$G(Q, B) = \frac{k \cdot \lambda}{Q} + c \cdot \lambda + \frac{h \cdot \left[Q \cdot \left(1 - \frac{\lambda}{P}\right) - B\right]^2}{2 \cdot Q \cdot \left(1 - \frac{\lambda}{P}\right)} + \frac{\hat{p} \cdot B^2}{2 \cdot Q \cdot \left(1 - \frac{\lambda}{P}\right)} + \frac{p \cdot B \cdot \lambda}{Q}$$

Prepared by
Boris Milner

נקודת הזמנה (במושגי מלאי נטו)

אם $\tau < T$ אזי $R = \lambda \cdot \tau$ אחרת $R = \lambda \cdot T$

$$R_{3,4} = -B + \tau_r \cdot \lambda = \tau_r \cdot \lambda - m \cdot Q - B;$$

$$R_{1,2} = -B + [T - \tau_r] \cdot (P - \lambda) =$$

$$= \left[(m+1) \cdot \frac{Q}{\lambda} - \tau \right] \cdot (P - \lambda) - B$$

R - רמת מלאי נטו בזמן ביצוע ההזמנה

$$m = \left\lfloor \frac{\tau}{T} \right\rfloor; \tau_r = \tau - m \cdot T; I(t) = X(t) - O(t)$$

בקצב ייצור אינסופי, תמיד מתקיים $r_{3,4}$

(כי אין תקופות ייצור)

כופלי לגראנג'

פונ' מטרה: $\min G(Q_1, Q_2, \dots, Q_n) = \sum G_i(Q_i)$

$$\text{s.t } g(Q_1, Q_2, \dots, Q_n) \leq \bar{c}$$

1. לכל מוצר מוצאים את Q^* ו- T^* המזעררים את העלות של המוצר (לפי נוסחאות EOQ ותוך הנחת אי-תלות בין המוצרים).

2. אם פיתרון זה עומד באילוצים סיימונו. אחרת:

3. רושמים את פונ' כופלי לגראנג':

$$L = \sum G(Q_n) + \theta_j \cdot \sum [g(Q_n) - C]$$

4. גוזרים את L לפי המוצרים (ומשווים לאפס) וגוזרים לפי האילוצים (ומשווים לאפס)

θ – "מחיר הצל", הקנס שנהיה מוכנים לשלם או הרווח שנקבל עבור שחרור האילוץ ביחידה אחת.

איך לעגל?

שיטה 1

נמצא: $\min \left(\frac{Q^{EOQ}}{Q_1}, \frac{Q_2}{Q^{EOQ}} \right)$ אם הביטוי השמאלי מינימאלי נעגל כלפי מטה, אחרת כלפי מעלה.

שיטה 2

נעגל אל הערך שיותר קרוב לנקודה האמצעית $Q^m = \sqrt{Q_1 \cdot Q_2}$ ואילו מעגלים.

Power Of 2

$$\frac{T^{PO2}}{\sqrt{2}} \leq T^{EOQ} \leq T^{PO2} \cdot \sqrt{2}$$

פתרונות היוריסטיים

Lot For Lot – מייצרים בכל תקופה את הביקוש לאותה התקופה.

העלות לתקופה i היא $K_i + c_i \cdot r_i$ השיטה אופטימאלית כאשר $K \ll h \cdot r_{min}$

Silver Meal - $C_j = \frac{K+h \cdot r_2+2 \cdot h \cdot r_3+\dots+[j-1] \cdot h \cdot r_j}{j}$ ועוצרים ברגע ש- C_j עולה ומזמינים עד תקופה j-1. [מתחשב ב- K וב- H בלבד ולא מתחשב ב- C]

Least Unit Cost - $C_j = \frac{K+h \cdot r_2+2 \cdot h \cdot r_3+\dots+[j-1] \cdot h \cdot r_j+c \cdot \sum_{i=1}^j r_m}{\sum_{i=1}^j r_m}$ מפסיקים כשהעלות הממוצעת ליח' עולה. [מתחשב גם ב- K גם ב- H וגם ב- C]

r_i – ביקוש בתקופה i

* בפתרונות היוריסטיים אין אפשרות לחוסר

הנחות

הנחה על כל הכמות

נתחיל מהאינטרוול האחרון (בו המחיר c_j המינימלי) ונחשב את הכמות האופטי' לאותו המחיר $Q_j = \sqrt{\frac{2 \cdot K \cdot \lambda}{i \cdot c_j \cdot (1 - \frac{\lambda}{P})}}$ כל עוד התוצאה נמוכה מהקצה התחתון נסמן בתחום קצה זה עד שהכמות תיפול בתוך התחום. למציאת הכמות האופטימאלית יש לבדוק מחיר כללי לכמות האחרונה וכל אלו שסומנו מעליה.

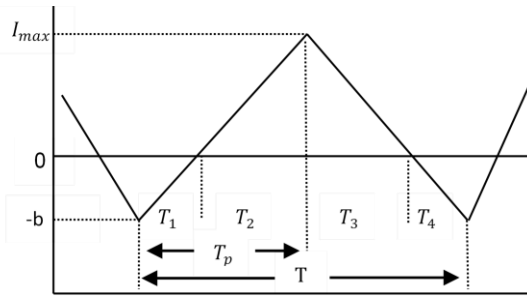
הנחה אינקרמנטלית

עבור כל תחום j מחשבים: $Q_j^* = \sqrt{\frac{2 \cdot \lambda \cdot [K + MC(b_j) - c_j b_j]}{i \cdot c_j}}$ (לתשלום הקבוע נוסף מחיר כניסה לתחום j) רק עבור הכמויות שנפלו באינטרוואל שלהם מציבים בנוסחה ובחרים את זה שמביא לתוצאה מינימלית. $G(Q_j) = \frac{K \cdot \lambda}{Q_j} + MC(Q_j) \cdot \left(\frac{\lambda}{Q_j} + \frac{i}{2}\right)$ כאשר: $MC(Q_j) = MC(b_{j-1}) + c_j \cdot (Q_j - b_j)$

b_j - אבן דרך תחתונה של תחום j; b_{j+1} - אבן דרך עליונה של תחום j

כאשר מתקיים $p=0$, מתקיים עבור Q^* ו- B^*

$$G(Q^*, B^*) = c \cdot \lambda + \frac{2 \cdot k \cdot \lambda \cdot h \cdot \left(1 - \frac{\lambda}{P}\right) \cdot \hat{p}}{h + \hat{p}}$$



כשבודקים אנומליה: לשים לב ש- $T = \frac{Q_{max}}{\lambda}$ וגם המלאי נבנה מתוך Q_{max} אך רוכשים כמות של Q^*

פיתרון אופטימאלי מקיים Zero=Equal Ordering

ניתוח רגישות

$$\frac{G(Q)}{G(Q^*)} = \frac{1}{2} \left(\frac{Q}{Q^*} + \frac{Q^*}{Q} \right) \quad \frac{G(T^A)}{G(T^*)} = \frac{1}{2} \left(\frac{T^A}{T^*} + \frac{T^*}{T^A} \right)$$

מתקיימת סימטריה ביחס לסטייה מהערך האופטימאלי

$$I_{max} = Q \cdot \left(1 - \frac{\lambda}{P}\right) - B \quad T_1 = \frac{B}{P - \lambda}$$

$$T_2 = \frac{I_{max}}{P - \lambda}$$

$$T_3 = \frac{I_{max}}{\lambda}$$

$$T_4 = \frac{b}{\lambda}$$

$$(T_1 + T_2) = \frac{Q}{P}$$

$$(T_3 + T_4) = \frac{Q}{\lambda} \cdot \left(1 - \frac{\lambda}{P}\right)$$

$$\int_0^\infty f_D(d) dd = 1; \int_0^\infty d \cdot f_D(d) dd = \mu$$

$$I = \int_{x_1}^{x_2} f(x, y) dy \rightarrow \frac{dI}{dx} = \int_{x_1}^{x_2} \frac{df(x, y)}{dx} dy + f(x, x_2) \cdot \frac{dx_2}{dx} - f(x, x_1) \cdot \frac{dx_1}{dx}$$

$$\text{פונ' לייבניץ: } L'(\gamma) = L'(-\gamma) - \gamma \text{ for } \gamma < 0; \int_0^\infty (d - Q) \cdot f_D(d) dd = L(Q) = \sigma \cdot L'(Z) = \sigma \cdot L'\left(\frac{Q - \mu}{\sigma}\right); L'(Z)$$

מודל סטוכסטי - זמן בידי, מספר תקופות (S-Base Stock)

אין עלויות קבועות, כל פעם שיש ביקוש ליחידה נזמין יחידה אחת. שמירה על כמות מלאי $X(t)$ קבועה. הדרישה זמן האספקה לא ידועה.

רמת שירות: $\alpha = P(I \geq 0) = P(S^* \geq d) = F(S^*) = \frac{\hat{p}}{h+\hat{p}}$

במקרה זה, אם i איננו מזכר/נתון אזי אין קשר בין h לבין c .

בהתפלגות נורמלית כאשר יח' הזמן שונה מ- τ נגדיר $r = \frac{\tau}{\text{time unit}}$ ואז

בהתפלגות מכפילים פי r גם את μ וגם את σ^2 .

$X = I + O \quad I = H - B \quad X = S \quad O = D \quad S = I + D \quad H = S - D + B$

$E(I) = S - \mu \quad E(H) = \int_0^S (S-d)f_D(d)dd = S - \mu + E(B)$

$G(S) = h \cdot E(H) + \hat{p} \cdot E(B) + \frac{c \cdot E(D)}{\tau}$

$G(S) = \int_0^S h \cdot (S-d)f_D(d)dd + \int_S^\infty \hat{p}(d-S)f_D(d)dd + \frac{c \cdot E(D)}{\tau}$

$\frac{dG(S)}{dS} = \int_0^S h \cdot f_D(d)dd + \int_S^\infty \hat{p} \cdot f_D(d)dd = 0$

$h \cdot F(S^*) = \hat{p}(1 - F(S^*)) \Rightarrow F(S^*) = \frac{\hat{p}}{h+\hat{p}}$

$S \uparrow \Rightarrow \hat{p}(1 - F(S^*)) \downarrow \quad S \uparrow \Rightarrow h \cdot F(S^*) \uparrow$

בהינתן עלות חוסר q : נוסיף ל $G(S)$ את הביטוי $\frac{p(1-F(S^*))\mu}{\tau}$

מודל סטוכסטי חד תקופתי (מוכר העיתונים)

באופן כללי, תוחלת הרווח היא: $E[P(Q, D)] = \int_0^Q \frac{P(Q, D)}{P(Q, D)} \cdot f_D(d)dd$

$E[P(Q, D)] = \int_0^Q [Vd - c(Q - u) - h(Q - d)]f_D(d)dd + \int_Q^\infty [VQ - c(Q - u) - p(d - Q)]f_D(d)dd$

$F(Q^*) = \frac{V+p-c}{V+p+h} = \frac{C_u}{C_o+C_u}$
 עלות ליחידה במקרה של עודף $C_o = c + h$
 עלות ליחידה במקרה חוסר $C_u = V - c + p$

במקרים "לא סטנדרטיים": (1) בניית פונ' הרווח לפי תחומים (2) רישום תוחלת פונ' הרווח (האינטגרלים על התחומים) (3) גזירת תוחלת פונ' הרווח לפי Q [שימוש בכלל לייבניץ] והשוואת הנגזרת לאפס.

תוחלת החוסר: $E_{short} = \int_{d=Q}^\infty (d-Q)f_D(d)dd = \sigma \cdot L'(\frac{Q-\mu}{\sigma})$

תוחלת העודף: $E_{sur} = \int_{d=0}^Q (Q-d)f_D(d)dd = -E(d) + Q + E_{short}$

א. קבוע ומלאי התחלתי u : נחפש נקודת אדישות $\leftarrow E[P(Q^*, d)] = K + E[P(Q^*, d)]$

$E[P(Q^*, d)] = K + [-c \cdot q^* + \mu \cdot v - v \cdot \sigma \cdot L'(\frac{q^*-\mu}{\sigma})]$

נשלים ל Q^* רק כשמתקיים $u \leq q^*$ (מציאת q^* לעיתים דורשת ניסוי וטעייה) $Q^* > q^*$ איננו ערך קביל!

לשים לב ש- C_u ו- C_v יכולים להשתנות במקרים "לא סטנדרטיים" ושניהם מהווים עלות שולית של יחידה אחת בחוסר או יחידה אחת בעודף.

הרחבת מודל מוכר העיתונים לאופק תכנון אינסופי המדיניות היא: S to order-up-to בכל תקופה.

1. בניית תוחלת העלות הכוללת ל- n תקופות תוך התייחסות לנקודות:

■ האם מדובר ב: מכירות אבודות או ניפוק דחוי

■ האם מדובר ב: מלאי נשמר מתקופה לתקופה או נזרק / מוחזר

2. חלוקת 'תוחלת העלות הכוללת' ב- n והשאפת $n \rightarrow \infty$ לקבלת תוחלת העלות הממוצעת ליחידת זמן $G(Q)$.

3. גזירת 'תוחלת העלות הממוצעת ליחידת זמן' לפי Q והשוואה לאפס לקבלת Q^* אופטימאלי.

ניפוק דחוי - Backorders

$E[P(S, D)] = (-1^{st} \text{ period order cost}) + (\text{revenue from demand in periods 1 to } n-1) - (\text{order costs in periods 2 to } n) + (\text{revenue from demand in period } n) - (\text{holding and shortage costs in periods 1 to } n)$

$E[P(S, D)] = (-cS) + V \cdot E[D_1 + \dots + D_{n-1}] - c \cdot E[D_1 + \dots + D_{n-1}] + V \cdot E[\min(S, D_n)] - n \cdot L(S)$

$= (-cS) + (V - c)(n - 1)\mu + V \cdot E[\min(S, D_n)] - n \cdot L(S)$

Where $L(S) = h \int_0^S (S-d)f(d)dd + p \int_S^\infty (d-S)f(d)dd$

Divide by $(n \rightarrow \infty) \Rightarrow (V - c)\mu - L(S) \Rightarrow \text{Diff by } S \Rightarrow L'(S^*) = 0 \Rightarrow F(S^*) = \frac{p}{p+h} = \frac{C_u}{C_u+C_o}$

איבוד מכירות - Lost Sales

$E[P(S, D)] = (1^{st} \text{ period order costs}) + (\text{revenue in periods 1 to } n) - (\text{order costs in periods 2 to } n) - (\text{holding and shortage costs in periods 1 to } n)$

$E[P(S, D)] = (-cS) + VE[\min(S, D_1) + \dots + \min(S, D_n)] - cE[\min(S, D_2) + \dots + \min(S, D_n)] - nL(S)$

$= -c \cdot S + [n \cdot V - (n-1)c] \cdot E[\min(S, D)] - n \cdot L(S)$ Where $E[\min(S, D)] = \mu - \int_S^\infty (d-S)f(d)dd$

$= -c \cdot S + [n \cdot V - (n-1)c] \cdot [\mu - \int_S^\infty (d-S)f(d)dd] - n \cdot L(S)$

Divide by $(n \rightarrow \infty) \Rightarrow (V - c)[\mu - \int_S^\infty (d-S)f(d)dd] - L(S)$ substitute $L(S)$ and get

$(V - c)\mu - h \cdot \int_0^S (S-d)f(d)dd - (V - c + p) \int_S^\infty (d-S)f(d)dd$

Diff by $S \Rightarrow F(S^*) = \frac{p+V-c}{p+V-c+h} = \frac{C_u}{C_u+C_o}$

נוספת למודל מוכר העיתונים

ההסתברות להיות בעודף: $F(Q)$
 ההסתברות להיות בחוסר: $1 - F(Q)$
 תוחלת רווח שולית: $c_u \cdot (1 - F(Q))$
 תוחלת הפסד שולית: $c_o \cdot F(Q)$
 ניתוח שולי:
 $Q \uparrow \Rightarrow c_u \cdot (1 - F(Q)) \downarrow$
 $Q \uparrow \Rightarrow c_o \cdot F(Q) \uparrow$
 $c_u \cdot (1 - F(Q)) = c_o \cdot F(Q)$
 $F(Q^*) = \frac{V+p-c}{V+p+h} = \frac{C_u}{C_o+C_u}$

בקהר רציפה - מודל (R,Q)

ברגע שמגיעים ל- R יחידות במלאי, מזמינים Q יחידות.

$n(R) = R - \lambda\tau$ - תוחלת החוסר במחזור ■ $S = R - \lambda\tau$

$n(R) = \int_0^\infty (d-R)f_D(d)dd \xrightarrow{D \sim Normal} n(R) = \sigma L'(\frac{R-\mu}{\sigma})$

$n'(R) = -(1 - F(R))$

$G(Q, R) = \frac{K\lambda}{Q} + c\lambda + h \cdot \bar{H} + p \cdot n(R) \cdot \frac{\lambda}{Q}$

לפי קירוב 2 (היותר מדויק):

OnHand Inventory: $E[(R - D)^+] = R - \lambda\tau + n(R)$

$\bar{H} = \frac{Q}{2} + R - \mu + \frac{n(R)}{2}$

$Q^* = \sqrt{\frac{2 \cdot \lambda \cdot [k + p \cdot n(R)]}{h}}$; $F(R) = \frac{p \cdot \lambda}{Q} \cdot \frac{h}{2} + \frac{p \cdot \lambda}{Q} \cdot \frac{h}{2}$

כאשר מחפשים גם את Q^* וגם את R^* משתמשים באלגוריתם:

Q_{i+1} למציאת R_i ו- $n(R_0) = 0$, $i=0$ ומציבים בנוסחה 1 למציאת Q_{i+1} .

את התוצאה מציבים במוסחה 2 למציאת R_{i+1} וגם $Q_{i+1} \approx Q_i$ ו- $R_{i+1} \approx R_i$ (הם אופטימליים).

אחרת, מחשבים $n(R_{i+1})$ וחוזרים להציב במוסחה 1 (עד שגיע לאופט').

$E[G(Q, R)] = \frac{K \cdot \lambda}{Q} + c \cdot \lambda + h \cdot [\frac{Q}{2} + R - \mu + \frac{n(R)}{2}] + p \cdot n(R) \cdot \frac{\lambda}{Q}$

לפי קירוב 1: $F(R) = 1 - \frac{Qh}{p}$ (פחות מדויק) Q מחושב זהה.

$E[G(Q, R)] = \frac{K \cdot \lambda}{Q} + c \cdot \lambda + h \cdot [\frac{Q}{2} + R - \lambda \cdot \tau] + p \cdot n(R) \cdot \frac{\lambda}{Q}$

Net Inventory: $E[(R - D)] = R - \lambda\tau$ ■ $\bar{H} = \frac{Q}{2} + R - \lambda\tau$

לפי קירוב 1: המלאי משתנה לינארית בין $(S + Q)$ עד S

לפי קירוב 2: המלאי משתנה לינארית בין $(S + Q)$ עד $(S + n(R))$

■ ככל ש- Z יותר גדול יותר קטן לכן $n(R)$ יותר קטן ולכן Q יותר קטן.

היצור דרך במקום כופלי לגרנג' (CATB)

תנאי הפעלה

1. מודל עם חוסר אסור וקצב ייצור אינסופי

2. אילוח שניתן להציגו כ- $\sum w_i Q_i = \alpha \sum c_i \cdot Q_i \leq W$

אופן הפיתרון

1. מנסים לפתור בצורה לא מואלצת: $Q_i^* = \sqrt{\frac{2K_i \lambda_i}{h_i}}$

ובודקים האם הפיתרון עומד באילוח.

2. אם אינו עומד באילוח אזי: $\alpha \cdot \sum c_i Q_i = E > W$

הפיתרון: $Q_{restricted}^* = \frac{W}{E} \cdot Q_{unrestricted}^*$

מציאת מחיר הצל בכופלי לגרנג'

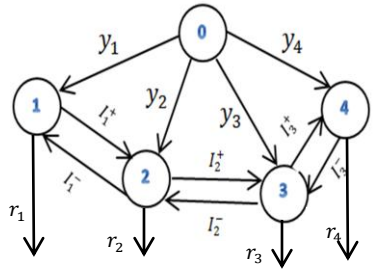
$L = G(Q_1) + G(Q_2) + \theta^w (w_1 Q_1 + w_2 Q_2 - W)$

$Q_j^* = \sqrt{\frac{2K_j \lambda_j}{h_j + 2\theta^w w_j}} \leftarrow L_j = \frac{h_j Q_j}{2} + \frac{K_j \lambda_j}{Q_j} + \theta^w (w_j Q_j - W)$

תכנות ליניארי זרימה ברשת

$\min \sum_{i=0}^4 [c_i (y_i) + H_i (I_i^+) + S_i (I_i^-)]$

$s. t$
 $\sum_{i=1}^4 r_i = \sum_{i=1}^4 y_i$
 $I_{i-1}^+ + y_i + I_i^- = r_i + I_i^+ + I_{i-1}^-$
 $I_0^+ = I_4^+ = 0$
 $I_0^- = I_4^- = 0$
 $I_i^+, I_i^-, y_i \geq 0$



r_i - דרישה בתקופה i -י; y_i - גודל הזמנה בתקופה i -י
 I_i^\pm - מלאי המועבר מתקופה i -י לתקופה $i \pm 1$